

Bouffémont-Attainville-Moisselles

TERRITOIRE ZÉRO CHÔMEUR : UN PROJET AU SERVICE DE L'EMPLOI ET DE LA TRANSITION

Le territoire de Bouffémont, Attainville et Moisselles (BAM) en Val d'Oise est un territoire « émergent » dans le déploiement de l'expérimentation Territoires Zéro Chômeur de Longue Durée (TZCLD), en cours sur 10 territoires depuis 2016. Elle vise à créer des emplois pour les personnes qui en sont privées depuis plus d'un an, à partir de leurs compétences et envies tout en répondant aux besoins du territoire.

L'expérimentation TZCLD, initiée par ATD Quart Monde, a vu le jour avec l'adoption d'une loi dédiée, le 29 février 2016. Celle-ci a permis l'habilitation de 10 territoires sur le plan national, pour expérimenter la création d'activités pour et avec des personnes privées durablement d'emploi, en réponse à des besoins identifiés sur le territoire et dans un souci de contribution à la transition écologique. Il s'agit de proposer, à toute personne qui en est privée depuis plus d'un an, un emploi rémunéré au SMIC, dans le cadre d'un CDI à temps choisi, sur la base de ses envies, savoir-faire et compétences. La démarche est régie par 3 principes : « personne n'est inemployable », tout le monde a des compétences, « ce n'est pas le travail qui manque », c'est l'emploi et « ce n'est pas l'argent qui manque » au regard des coûts indirects pour la collectivité, créés par la privation d'emploi.

L'émergence du projet à BAM : un collectif de citoyens engagés

A Bouffémont, territoire semi-urbain situé à 25km de Paris en bordure de la forêt de Montmorency, un groupe de citoyens découvre ce projet et décide de s'y engager en 2016. Jacques Lek, président de l'association TZCLD BAM raconte : *bénévole à Solidarité Nouvelle Face au Chômage, j'ai constaté lors d'une permanence que nous n'avions pas de solutions pour certaines personnes rencontrées, et cela malgré leurs compétences. Ce constat m'a fait toucher aux limites de ce qui existait. C'est à cette période que TZCLD commence à être médiatisé sur le plan national et c'est ce qui décide ce groupe d'habitants, pour partie déjà engagés dans des associations locales, à se lancer dans l'aventure pour leur territoire, bien qu'ils ne puissent faire partie des 10 territoires déjà habilités et donc financés dans le cadre de la première loi.*

Mobiliser le territoire et créer le consensus : une démarche de longue haleine

TZCLD repose sur la mobilisation des acteurs du territoire, qu'ils soient habitants, élus, acteurs économiques, institutionnels ou encore associatifs, afin d'en faire un véritable projet partagé. Un soutien politique local étant le préalable nécessaire au lancement du projet, la première étape fut de rencontrer le maire de la commune de Bouffémont afin de s'assurer de son appui. Progressivement, différents acteurs

du territoire œuvrant dans les domaines de l'emploi et de l'insertion, tels que la mission insertion du conseil départemental, la mission locale, Pôle Emploi, le CCAS, la communauté d'agglomération Plaine Vallée... ont été mobilisés autour du projet. Réunissant tous ces acteurs, le premier Comité Local pour l'Emploi (CLE), instance primordiale pour faire avancer le projet et en garantir les principes, a vu le jour en septembre 2017. La commune d'Attainville a rejoint le projet dans un deuxième temps.

Au cœur du projet : les personnes privées durablement d'emploi

La rencontre organisée en mars 2018 avec les personnes privées d'emploi depuis plus d'un an - estimées à plus de 300 sur le territoire - fut la deuxième étape structurante du projet. Deux salariés de l'Entreprise à But d'Emploi (EBE) de Paris 13 sont venus parler de l'expérimentation pour l'occasion. *Cela a créé un mouvement en faveur du projet*, explique Jacques Lek. Sur 70 personnes mobilisées grâce à l'appui de Pôle Emploi et de la Mission insertion Pays de France, 35 ont souhaité poursuivre avec un entretien individuel. A partir de là, certains ont déjà retrouvé du travail. Progressivement, une dynamique collective s'est mise en place, via des réunions tous les lundis matin avec les personnes privées d'emploi. *Ce n'est pas un énième dispositif*, rappelle Jacques, *c'est un projet dont les personnes privées d'emploi sont actrices et non « bénéficiaires »*.

Co-construire des activités au service du territoire

Tout en poursuivant le renforcement du Comité Local pour l'Emploi, le groupe commence à travailler, en 2018, sur les activités utiles à créer sur le territoire. A la fin de l'année, le collectif constate qu'une structuration plus importante devient nécessaire. *Notre force est d'être un groupe de citoyens engagés et notre faiblesse est d'être un collectif de citoyens engagés*, indique Jacques Lek. Un appel au mécénat de compétence est alors lancé, débouchant sur le recrutement d'un chef de projet et l'obtention d'un local par la ville. Cette nouvelle étape permet de lancer les premières activités pour préfigurer la future EBE, bien que la seconde loi d'expérimentation permettant de disposer des financements nécessaires pour rémunérer les personnes ne soit pas encore passée. Ainsi, le maraîchage voit le jour grâce au prêt d'un terrain par la municipalité de Bouffémont. Une activité bois à partir de récupération de palettes se développe également et d'autres telles que le pédibus ou un service de transport à la demande sont à l'étude. La crise sanitaire actuelle, loin d'affaiblir le projet, a permis de développer de nouvelles activités de solidarité : confection de masques en tissu, livraison de courses à domicile... renforçant ainsi la notoriété du projet et ses liens avec les acteurs du territoire. *Il s'agit de montrer que face à cette crise, la solution est locale*, conclut Jacques Lek. Et les chantiers sont encore nombreux : poursuivre la mobilisation des acteurs et personnes privées d'emploi, renforcer et développer de nouvelles activités, notamment en lien avec le handicap et la transition écologique, renforcer la capacité à faire collectif via les outils de l'intelligence collective ou encore lancer l'analyse de l'impact social et territorial permettant de mesurer les effets de ce grand projet de territoire.

Contact :

Jacques Lek, président de l'association TZCLD BAM, zerochomeur.bam@gmail.com
